

QUESTÃO 01

Planejar para o futuro é a chave para lidar com ambientes incertos, fatores de risco que possam provocar a descontinuidade das organizações. Dentre os princípios da administração apresentados aquele que corresponde à função de planejamento é:

- A) delimitar certos tipos de desvios.
- B) limitar a liberdade dos colaboradores da empresa.
- C) padronizar o desempenho empresarial.
- D) entrosar as atividades com o intuito de atingir os objetivos.
- E) identificar e localizar as falhas dos planos operacionais.

QUESTÃO 02

As expressões: médio, curto e longo prazos são utilizadas com frequência no processo de planejamento e orçamento. Assinale a alternativa em que existe correspondência entre o tipo de orçamento e o de planejamento:

- A) o médio prazo representa o exercício anual e relaciona-se com o planejamento operacional;
- B) longo prazo pode representar um decênio, referindo-se ao planejamento tático;
- C) curto prazo pode se referir ao trimestre e está relacionado com o planejamento tático;
- D) longo prazo pode representar um triênio e o planejamento considerado como estratégico;
- E) médio prazo pode representar um ano, tendo planos voltados para um planejamento estratégico.

QUESTÃO 03

Sabendo que as empresas não trabalham na base da improvisação, e dessa forma, planejar significa reconhecer como as ações presentes refletem necessariamente antecipações e presunções sobre o futuro. Identifique a definição que **não** trata de planejamento operacional:

- A) Envolve a empresa em sua totalidade, todos os recursos de cada área da empresa.
- B) É elaborado pelos acionistas e alterado pelos gerentes.
- C) Está voltado para a coordenação das atividades da organização.
- D) Abrange os recursos específicos de cada departamento, em cada unidade da empresa.
- E) Preocupa-se com o alcance de metas específicas, rotinas de procedimentos e tarefas.

QUESTÃO 04

A administração por objetivos busca alcançar o atingimento global dos objetivos, existindo naturalmente uma hierarquia desses objetivos já que alguns deles têm um papel mais importante que outros. Neste aspecto podemos considerar que:

- A) os objetivos departamentais são aqueles que se sobrepõem aos objetivos organizacionais.
- B) reduzir as despesas para aumentar o retorno é um foco dos objetivos dos planos táticos.
- C) aumentar o faturamento faz parte das análises macroeconômicas dos objetivos operacionais.
- D) admitir novos funcionários mediante o processo de seleção é um objetivo estratégico.
- E) estoques fazem parte da programação de uso de recursos para alcance dos objetivos operacionais.

QUESTÃO 05

Assinale a assertiva **correta**:

- A) Os planos relacionados com os procedimentos são chamados de métodos.
- B) Os planos relacionados com dinheiro são considerados de planificação.
- C) Os planos relacionados com o tempo e atividades são chamados de procedimentos.
- D) As normas são planos ligados aos métodos de trabalhos.
- E) A receita e a despesa são os planos relacionados com os programas.

QUESTÃO 06

Dentre as afirmativas abaixo uma **não** traduz o conceito de orçamento.

- A) Orçamento é ação e efeito de orçar.
- B) Orçamento é o componente final do plano de ação.
- C) Orçamento é um plano de ação detalhado e serve de guia para as operações.
- D) Orçamento é um plano de atividades futuras.
- E) Orçamento desenvolve estratégias para alcançar a otimização global da empresa.

QUESTÃO 07

A respeito do orçamento dos custos indiretos de fabricação (CIF), assinale a alternativa **correta**.

- A) O total do orçamento depende do comportamento individual dos demais custos e do nível de fabricação.
- B) Abrange os custos fabris que podem ser classificados como mão-de-obra direta e matéria-prima.
- C) Incorre apenas por linha de staff.
- D) O orçamento dos CIF estima os custos variáveis para o próximo período.
- E) Este orçamento separa os custos diretos dos indiretos.

QUESTÃO 08

A elaboração de um orçamento operacional possui todas as finalidades abaixo, exceto:

- A) permitir planejar as compras.
- B) estimar a melhor relação entre resultados e despesas.
- C) autorizar os limites dos gastos dos administradores.
- D) prever a necessidade de Mão de obra direta.
- E) concentrar-se nas atividades que se estendem por um período de vários anos.

QUESTÃO 09

O orçamento pode ser classificado sob alguns pontos de vista. Qual o tipo de orçamento em que não pode haver uma substituição de uma economia gerada na execução por outro gasto não contemplado anteriormente no orçamento?

- A) Curto Prazo
- B) Verba Fixa
- C) Flexível
- D) Mestre
- E) Contínuo

QUESTÃO 10

O orçamento empresarial é composto por duas partes: operacional e financeira. Assinale a alternativa que apresenta item de decisão orçamentária operacional.

- A) Previsão do estoque final desejado.
- B) Projeção do fluxo caixa presente.
- C) Cálculo da taxa interna de retorno.
- D) Superávit patrimonial projetado.
- E) Pagamento aos fornecedores trimestralmente.

QUESTÃO 11

O orçamento operacional é composto por vários orçamentos, dentre os quais estão incluídos:

- A) vendas, estoque final, fabricação, custo dos materiais, mão-de-obra direta, capital, balanço projetado e caixa.
- B) vendas, estoque final, fabricação, custo dos materiais, mão-de-obra direta, caixa, balanço projetado.
- C) vendas, estoque final, fabricação, custo dos materiais, mão-de-obra direta, custos indiretos de fabricação e capital.
- D) vendas, estoque final, fabricação, custo dos materiais, mão-de-obra direta, custos indiretos de fabricação e despesas departamentais.
- E) vendas, estoque final, fabricação, custo dos materiais, mão-de-obra direta, custos indiretos de fabricação e fluxo de caixa.

QUESTÃO 12

O orçamento empresarial pode ser elaborado sob várias formas, sendo uma delas conhecida como orçamento base zero. Algumas características o definem. Assinale a alternativa em que a afirmação não corresponde à descrição do orçamento base zero.

- A) Dados contábeis históricos não são considerados para sua elaboração.
- B) As atividades não precisam ser justificadas antes das tomadas de decisão.
- C) Rejeita a visão tradicional do orçamento pela determinação da variação de um ano para o outro.
- D) As deficiências do passado não se perpetuam.
- E) O orçamento do ano anterior é desconsiderado para iniciar a elaboração.

QUESTÃO 13

No ciclo orçamentário observa-se um envolvimento de todos os níveis de uma empresa trabalhando em conjunto na elaboração do orçamento. Identifique a alternativa que apresenta a unidade administrativa responsável por entregar os formulários de preenchimento e prover as demais áreas sobre informações dos objetivos e premissas esperada para a empresa de modo global.

- A) Alta direção.
- B) Contabilidade.
- C) Departamento Pessoal.
- D) Controladoria.
- E) Administração financeira.

QUESTÃO 14

O êxito dos programas orçamentários depende em grande parte do modo pelo qual o orçamento é elaborado. Quando os administradores participam ativamente da elaboração de seus próprios orçamentos fica caracterizado qual tipo de orçamento?

- A) *Top-down*.
- B) Flexível.
- C) Contínuo.
- D) Participativo.
- E) Horizontal.

QUESTÃO 15

A Borealis é uma empresa com sede em Copenhagen, Dinamarca, que produz polímeros para indústrias de plásticos. Thomas Boesen, controlador financeiro da empresa, concluiu que o processo orçamentário tradicional tinha deixado de ser útil, em função do ambiente empresarial e econômico cada vez mais incerto. A peça ficara desatualizada, e fomentava muitos jogos comportamentais entre os administradores e áreas. Ao longo de um período de cinco anos, a empresa foi eliminando os orçamentos tradicionais e substituindo-os por outras ferramentas de gestão. Assinale a alternativa que indica a natureza da peça orçamentária.

- A) Contratual.
- B) Contábil.
- C) Comportamental.
- D) Planejamento administrativo.
- E) Comercial.

QUESTÃO 16

O uso das técnicas quantitativas é freqüente na elaboração de orçamentos e, dentre elas a identificação de cada grandeza no orçamento como estimativa, uma probabilidade de acontecer. Após uma aprovação preliminar do orçamento pode ser possível, por meio de um modelo operado por um computador, substituir cada estimativa por uma distribuição de probabilidade. O modelo é rodado, então, várias vezes, e a distribuição por probabilidade dos lucros esperados pode ser aplicada ao planejamento. Esse processo é chamado de:

- A) Normal.
- B) Monte Carlo.
- C) Polinomial.
- D) Mônaco.
- E) Poisson.

QUESTÃO 17

O passo seguinte à definição do problema de pesquisa a ser estudado e ao estabelecimento do planejamento – cronograma, custos envolvidos, exame das informações disponíveis e delineamento da amostra – será:

- A) elaborar tabelas.
- B) explanar por gráficos.
- C) coletar dados.
- D) analisar.
- E) fixar os parâmetros amostrais.

QUESTÃO 18

Analisando-se os dados orçamentários das despesas de vendas e administrativas, preparados por diversos gerentes, verificou-se a necessidade de adotar uma amostragem estratificada pela finalidade de:

- A) agrupar melhor os dados para análise.
- B) retirar uma amostra dos dados para analisar melhor.
- C) aplicar uma regressão linear para verificar a correlação existente entre os dados coletados.
- D) exibir gráficos para apresentar um grande painel dos dados coletados.
- E) reduzir o tamanho da amostra dos dados para analisá-los melhor.

QUESTÃO 19

Uma distribuição de probabilidade perfeitamente triangular significa:

- A) média \neq mediana \neq moda.
- B) média = mediana.
- C) média = mediana = moda.
- D) média = moda.
- E) média \neq moda.

QUESTÃO 20

Uma empresa agroindustrial adquire gado para ser abatido aproveitando sua carne para venda no mercado. O restante (chifres, rabo, patas, etc.) também é aproveitado para produção de produtos cujo valor unitário é menor. Neste último caso, temos um exemplo de:

- A) Custeio por processo.
- B) Custo conjunto.
- C) Custo indireto.
- D) Subproduto.
- E) Custo primitivo.

QUESTÃO 21

A mão-de-obra direta necessária para a produção, conforme o último orçamento trimestral, juntamente com os custos indiretos de fabricação envolvidos é conhecido como:

- A) Custo Variável.
- B) Custo de conversão.
- C) Custo primário.
- D) Custo do período.
- E) Custo fixo.

QUESTÃO 22

A visão geral de Contabilidade de custos está relacionada com as teorias de decisão, mensuração e informação. Baseando-se na existência desses três conjuntos básicos de informações distintas sobre custos, assinale a alternativa que apresenta um sistema de acumulação de custos:

- A) Custeio variável.
- B) Custeio por absorção.
- C) Custeio por ordem.
- D) Custeio ABC.
- E) Custeio orçado.

QUESTÃO 23

Numa determinada empresa averiguou-se, na série histórica orçamentária de Produção e de Vendas, que um determinado produto poderia estar gerando prejuízo operacional. Além disto, observou-se que o aumento na produção produziria como efeito um aumento neste prejuízo. Com base nestas informações é possível afirmar que:

- A) a eliminação do produto na linha de produto aumentará o lucro pelo valor da margem de contribuição unitária estimada.
- B) a empresa está próxima do ponto de equilíbrio.
- C) o valor do custo evitável corresponderia ao acréscimo do prejuízo para cada unidade adicional do produto.
- D) o orçamento de vendas não fez simulações matemáticas adequadas ao produto.
- E) a margem de contribuição do produto é negativa.

QUESTÃO 24

Dentre as afirmativas abaixo qual a que **não** satisfaz as condições conceituais que define custeio variável?

- A) Atende ao regime de competência contábil.
- B) Integra o orçamento flexível.
- C) O custo fixo das áreas não se rateia as unidades vendidas.
- D) Subestima os custos fixos ligados ao planejamento de longo prazo e a capacidade de produção.
- E) Atende as necessidades internas da empresa sobre informações gerenciais.

QUESTÃO 25

Uma determinada entidade não possuía estoque inicial. Durante certo mês, a empresa apresentou um custo variável de \$4,00 por unidade, preço de venda unitário de \$12,00, custo fixo de \$500. A empresa produziu durante o mês 100 unidades de seu produto e vendeu somente 80. O valor do custo dos produtos vendidos, utilizando-se o custeio por absorção será de:

- A) 160.
- B) 280.
- C) 720.
- D) 1.450.
- E) 6.200.

TEXTO

MENSAGEM DE NATAL

Papai Noel é, na banda ocidental deste resto de mundo que nos resta, o velhinho mais poderoso de que se tem notícia. Um deus. Um deus de poder aterrador.

Eta! Papai Noel chegou! Aí, tudo se agita, tudo efervesce, tudo se transforma. Arrasador, o velhinho! Com a sua vinda, aumenta a produção; aquecem as vendas; aumenta, portanto, a poluição atmosférica, aumenta o buraco na camada de ozônio, aumenta o aquecimento da Terra, aumenta a destruição da Terra.

E aumenta a destruição entre os homens, porque o poder do velhinho convence todos da necessidade de comprar... Quem pode, pode... Quem não pode... Atendendo ao apelo de Papai Noel, e para comprar roupa nova, o marginal conclui que tem direito ao 13°. Aí, rouba. Se necessário, mata.

Eta velhinho poderoso! Pois é! Ele faz acreditar nas mais deslavadas mentiras! O lojista anuncia a promoção: de R\$ 80,00 por apenas R\$ 60,00! Só que o preço da mercadoria, antes da chegada do velhinho (mentiroso!), era R\$ 40,00! Papai Noel faz promoção até em casa de parafusos: *a felicidade está bem perto de você! Um quilo de parafuso de todas as medidas por apenas R\$ 20,00!* Um “grande Papai Noel” está na frente de uma funerária, prometendo felicidade na compra de um ataúde de R\$ 800,00 por R\$ 600,00! E os *ministros* de Papai Noel fazem acreditar em canções *sem-vergonha*... “Como é que Papai Noel não se esquece de ninguém / seja rico seja pobre, o velhinho sempre vem”. Quanto cinismo!

Perde-se, em definitivo, o senso do ridículo: pinheiro é que é nossa árvore, não são mais cajueiros, mangueiras, jambeiros, nossas ricas frutas sazonais deste período! Mais: por aqui, numa temperatura média de 30° C, neva e anda-se de trenó! Ainda: nossos empregados usam gorro cônico (nas cores da coca-cola, perdão nas cores das vestes de Papai Noel, vermelho e branco) e – pasmem! – alguns com pisca-pisca na parte frontal! Em terraços, em parapeitos de edifícios, penduram-se bonecos, ridículos e mal confeccionados *bonecos-papais-Noel-dançarinos-desengonçados*...!

Papai Noel tudo pode! Já está, até, em Bagdá, no Iraque! Lá nas terras do Profeta! Pois é! Inaugurado um *shopping* naquela capital, a *paz americana* ali se instalará! E onde há *shopping*, lá está Papai Noel. Os americanos estão conseguindo empurrar Papai Noel na goela dos iraquianos. Não quiseram engolir Papai Noel por bem, isto é, com coca-cola, então tiveram que engolir, por mal, com bombas, atiradas com alta precisão. Povos com dignidade histórica e cultural não gostam nem de bombas, nem do sabor da coca, menos ainda de Papai Noel. Esses povos..., ora! não têm bom gosto. Bom gosto, sim, temos nós, brasileiros, que chegamos a fazer fila para pôr nossos filhos no colo do velho poderoso! Só vendo a felicidade de Papai Noel...!

Sim, mas onde está um menino cujo Natal se comemorava por estes tempos, menino que, segundo dizem, teria nascido para ensinar aos homens a crença do homem no outro homem, crença cuja denominação mais apropriada é *amor*, e não mercado?!

Lamentável... no lugar de quem – *homem, lenda, mito* ou *Deus* – ensinou a mais humana das lições: **(com)viver**, foi entronizado um ventríloquo do capitalismo, que apenas sabe, mecanicamente, repetir, à exaustão, as palavras: comprar e vender.

(Janilto Andrade)

QUESTÃO 26

Com sua “mensagem”, o autor tem como propósito principal:

- A) convencer as pessoas de que o Natal sem Papai Noel não tem sentido.
- B) denunciar a falta de ética dos comerciantes que fazem publicidade desonesta.
- C) provocar uma reflexão sobre a apropriação de uma tradição religiosa pelo poder do capitalismo americano.
- D) demonstrar que, no Natal, aumenta o número de roubos, porque os marginais acreditam que têm direito ao 13° salário.
- E) mostrar que o povo brasileiro não tem o bom gosto dos povos com “dignidade histórica e cultural”.

QUESTÃO 27

Para apresentar suas idéias, o autor cria:

- A) uma dissertação opinativa;
- B) uma dissertação argumentativa objetiva;
- C) uma narração subjetiva;
- D) uma descrição subjetiva;
- E) um texto injuntivo;

QUESTÃO 28

Em que item o comentário não diz respeito à idéia central do parágrafo indicado?

- A) Segundo parágrafo: no Natal, estimula-se um consumo desenfreado, que contribui para esgotar os recursos naturais e acelerar a destruição do planeta.
- B) Terceiro parágrafo: o estímulo ao consumo é um dos motivos da violência.
- C) Quinto parágrafo: em um país onde a temperatura é muito alta e só neva em alguns estados do Sul, é ridículo que se ande de trenó.
- D) Sexto parágrafo: os americanos tiveram que usar armas na invasão do Iraque, porque não conseguiram inculcar naquele povo a ideologia capitalista, como fizeram com o povo brasileiro.
- E) Último parágrafo: a idéia de Papai Noel, como símbolo do consumismo, substitui a idéia de nascimento do Cristo, símbolo da convivência harmônica entre os seres humanos.

QUESTÃO 29

O único item em que não há ironia é:

- A) “Não quiseram engolir Papai Noel por bem, isto é, com coca-cola...”
- B) “... numa temperatura média de 30° C, neva e anda-se de trenó...”
- C) “Inaugurado um *shopping* naquela capital, a *paz americana* ali se instalará...”
- D) “Bom gosto, sim, temos nós, brasileiros, que chegamos a fazer fila para pôr nossos filhos no colo do velho poderoso...”
- E) “Perde-se, em definitivo, o senso do ridículo...”

QUESTÃO 30

Verifique, em cada item, se há correspondência de sentido entre os dois segmentos apresentados.

- I - “Ele faz acreditar nas mais deslavadas mentiras!”
 - Ele faz acreditar nas mais descaradas mentiras!
- II - “... prometendo felicidade na compra de um ataúde...”
 - ... Prometendo felicidade na compra de um caixão fúnebre...
- III - “... nossas ricas frutas sazonais deste período...”
 - Nossas ricas frutas saudáveis deste período...
- IV - “... nossos empregados usam gorro cônico...”
 - ... nossos empregados usam gorro ridículo...”
- V - “... foi entronizado um ventríloquo do capitalismo...”
 - ... foi endeusado um boneco do capitalismo...

Há correspondência de sentido em:

- A) I e III
- B) I e II
- C) I, II e IV
- D) II, III e IV
- E) III, IV e V

QUESTÃO 31

A ocorrência de muitos sinais de exclamação no texto indica:

- A) subjetividade;
- B) hesitação;
- C) explicação;
- D) dúvida;
- E) alegria.

QUESTÃO 32

Em que letra as vírgulas não isolam informação adverbial deslocada?

- A) “Papai Noel é, na banda ocidental deste resto de mundo que nos resta, o velhinho mais poderoso de que se tem notícia.”
- B) “Povos com dignidade histórica e cultural não gostam nem de bombas, nem do sabor da coca, menos ainda de Papai Noel.”
- C) “Perde-se, em definitivo, o senso do ridículo...”
- D) “... apenas sabe, mecanicamente, repetir, à exaustão, as palavras: comprar e vender.”
- E) “Só que o preço da mercadoria, antes da chegada do velhinho (mentiroso!), era R\$ 40,00!”

QUESTÃO 33

A única expressão do texto que referencia Papai Noel é:

- A) “o marginal”
- B) “os *ministros*”
- C) “um ventríloquo do capitalismo”
- D) “um menino cujo Natal se comemorava por estes tempos”
- E) “*homem, lenda, mito ou Deus*”

QUESTÃO 34

Assinale a letra em que o valor semântico indicado não corresponde ao da conjunção empregada.

- A) “... aumenta, portanto, a poluição atmosférica...”
 - conclusão
- B) “... aumenta a destruição entre os homens, porque o poder do velhinho convence a todos da necessidade de comprar...”
 - explicação
- C) “Se necessário, mata.”
 - condição
- D) “... teria nascido para ensinar aos homens a crença do homem no outro homem...”
 - consequência
- E) “... neva e anda-se de trenó...”
 - adição

QUESTÃO 35

Assinale a única opção em que a expressão em destaque não é retomada por um pronome.

- A) “**resto de mundo** que nos resta”
- B) “**velhinho mais poderoso** de que se tem notícia”
- C) “**o marginal** conclui que tem direito ao 13º”
- D) “**um menino** cujo Natal”
- E) “**crença** cuja denominação mais apropriada é *amor*”

QUESTÃO 36

Assinale a única opção em que a alteração do verbo cria um erro de regência:

- A) ...teria nascido para revelar aos homens a crença do homem no outro homem.
- B) ...teria nascido para mostrar aos homens a crença do homem no outro homem.
- C) ...teria nascido para indicar aos homens a crença do homem no outro homem.
- D) ...teria nascido para sugerir aos homens a crença do homem no outro homem.
- E) ...teria nascido para instruir aos homens a crença do homem no outro homem.

QUESTÃO 37

Preencha as lacunas com as preposições necessárias:

- Onde está o menino ____ cujo natal a humanidade já se esqueceu?
- Onde está o menino ____ cujo natal o autor se refere?
- Onde está o menino ____ cujo natal poucos pensam?
- Onde está o menino ____ cujo natal voltam-se as atenções dos cristãos?

De cima para baixo, a seqüência correta é:

- A) de – a – em – para
- B) de – com – para – em
- C) em – de – a – para
- D) em – para – de – para
- E) em – a – em – de

QUESTÃO 38

O verbo deve concordar com o sujeito. O único item em que não se encontra um segmento que comprova essa regra é:

- A) “Perde-se, em definitivo, o senso do ridículo”
- B) “anda-se de trenó”
- C) “penduram-se bonecos”
- D) “cujo Natal se comemorava”
- E) “foi entronizado um ventríloquo do capitalismo”

QUESTÃO 39

Assinale a opção em que a expressão adverbial em negrito não se relaciona com o verbo, também em negrito.

- A) “**Com a sua vinda, aumenta** a produção.”
- B) “**Se necessário, mata.**”
- C) “Um “grande Papai Noel” **está na frente de uma funerária**, prometendo felicidade na compra de um ataúde de R\$ 800,00 por R\$ 600,00!”
- D) “**Já está, até, em Bagdá**, no Iraque!”
- E) “**Chegamos** a fazer fila para pôr nossos filhos **no colo do velho poderoso**”

QUESTÃO 40

Não há um sujeito posposto ao verbo em:

- A) “onde há *shopping*”
- B) “lá está Papai Noel”
- C) “Bom gosto, sim, temos nós, brasileiros”
- D) “E aumenta a destruição entre os homens”
- E) “foi entronizado um ventríloquo do capitalismo”