

Fundação:

Fundação Sousândrade DE APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA UFMA

www.fsadu.org.br

Concurso Público para Provimento de Empregos Efetivos da Empresa Maranhense de Administração Portuária - EMAP

Edital N° 001, de 12/09/2012

INSTRUÇÕES

- Verifique se este caderno contém 50 questões, sendo 08 de Língua Portuguesa, 08 de Raciocínio Lógico Quantitativo, 05 de Noções de Informática, 29 de Conhecimentos Específicos, além da folha de rascunho para a Prova Discursiva.
- Verifique na Folha de Respostas se o seu nome e o número do documento de identificação estão corretos.
- Será anulada a questão que contiver emenda, rasura ou, ainda, a que apresentar mais de uma alternativa assinalada na Folha de Respostas.
- Ao marcar a alternativa correta na Folha de Respostas, use caneta esferográfica de tinta preta, ponta grossa.
- Ao final da prova, devolva ao fiscal de sala a Folha de Resposta da prova de múltipla escolha, devidamente assinada no local indicado; e também a Folha de Resposta da prova discursiva.
- Os 2 (dois) últimos candidatos de cada sala só poderão ser liberados juntos.

 Em cada questão, você deve assinalar somente uma das alternativas e na forma correta, conforme indicação abaixo.

- A duração total da prova é de 4 horas. Esse tempo inclui a marcação da Folha de Respostas e a elaboração da Prova Discursiva.
- Você só poderá levar o Caderno de Prova após transcorridas 3h (três horas) do início da prova.

Boa prova!

PROVA DE CONHECIMENTOS

ANALISTA PORTUÁRIO – ESPECIALIDADE: ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS

Conhecimentos Específicos

22

- "...Mintzberg questiona a ideia de Henry Fayol de que os administradores apenas planejam, organizam, dirigem e controlam. Os gerentes têm outras responsabilidades além do desempenho das funções do processo administrativo". (TRIGUEIRO, 2009, p. 155). Nesse contexto, acerca dos papéis gerenciais propostos por Mintzberg, é **CORRETO** afirmar que
- a) disseminador e porta-voz são exemplos de papéis decisórios que os gerentes desempenham.
- b) administrador de conflito é um dos papéis interpessoais desempenhados pelos gerentes na organização.
- c) no papel de empreendedor o gerente recebe ou procura obter informações sobre o meio ambiente da organização.
- d) no papel interpessoal, o gerente age como símbolo e relações públicas da organização.
- e) o principal papel interpessoal desempenhado pelo gerente é o de negociador.

23

"Cada empresa está sujeita a influências e condições exteriores provindas do ambiente, independentemente das influências e condições interiores provocadas por sua tarefa e seu ramo de atividade e pela tecnologia que utiliza para realizar sua tarefa". (CHIAVENATO, 2007, p. 89). Sendo assim, o ambiente de tarefa mutável e dinâmico permite

- a) utilização do modelo adhocrático de organização.
- b) reações estandartizadas e rotineiras da organização.
- c) padronização das atividades em uma estrutura organizacional complexa.
- d) utilização do modelo burocrático de organização.
- e) adoção de uma estrutura centralizada para controlar as reações específicas do ambiente.

24

Michael Porter propôs um modelo de cinco forças competitivas para a análise ambiental das organizações. De acordo com esse modelo, as economias de escala fazem parte do campo de análise da força competitiva denominada

- a) rivalidade entre os concorrentes.
- b) poder de barganha dos fornecedores.
- c) poder de barganha dos compradores.
- d) ameaça de produtos substitutos.
- e) ameaça de novos entrantes.

Com relação ao planejamento estratégico é **CORRETO** afirmar que

- a) está sujeito à previsibilidade dos eventos ambientais externos.
- b) estabelece o que a organização deve fazer antes da necessária ação organizacional.
- c) representa, principalmente, as relações entre a organização e seu ambiente geral.
- d) deve ser elaborado de modo holístico sem, necessariamente, ser sinergístico.
- e) é formulado de forma específica, abrangendo a organização como um todo.

26

"Vários autores interpretaram as definições de Weber e ressaltaram as vantagens da estrutura burocrática, responsáveis pela longevidade dessa forma organizacional". (MOTTA; VASCONCELOS, 2009, p. 132). O isoformismo, como uma das vantagens da estrutura burocrática, significa

- a) a consolidação de metodologias de análise racionais, visando ao aprimoramento dos processos produtivos organizacionais.
- b) o predomínio da lógica científica sobre a lógica mágica ou intuitiva.
- c) a estrutura burocrática, impessoal e formalizada, como um modelo mais fácil de ser transposto para outras sociedades.
- d) a profissionalização das relações de trabalho e a consolidação de uma lógica visando garantir a igualdade de todos mediante as regras existentes na organização.
- e) a formalização das competências técnicas, permitindo evitar as perdas e os desperdícios na organização.

27

Com relação à Teoria do Desenvolvimento Organizacional é **CORRETO** afirmar que

- a) tem como foco principal mudar as pessoas, a natureza e a qualidade de suas relações de trabalho.
- b) sua ênfase está na mudança do clima organizacional de forma planejada.
- c) focaliza somente as partes da organização que apresentem mais problemas.
- d) os participantes devem se basear exclusivamente em uma maneira de abordar os problemas.
- e) deve seguir um procedimento rígido e imutável.

28

Burns e Stalker idealizaram os modelos mecânico e orgânico como "tipos ideais" de organização administrativa. Qual das alternativas apresenta característica do modelo orgânico?

- a) Controles burocráticos reforçados.
- b) Organização informal marcada por símbolos de *status* e poder.
- c) Mecanismos de integração complexos.
- d) Valorização da comunicação e interação vertical.
- e) Papéis determinados para um conjunto de tarefas específicas.

29

A Teoria Comportamental, no contexto do processo decisorial, evidenciou o conceito do homem

- a) organizacional.
- b) complexo.
- c) econômico.
- d) social.
- e) administrativo.

30

Com relação à Reengenharia, julgue as assertivas abaixo como **V** (verdadeiras) ou **F** (falsas).

- Representa simplesmente uma reforma total ou parcial da organização.
- () Pretende a melhoria contínua dos processos existentes na organização.
- Reorienta o foco para os processos e não mais para as tarefas ou serviços.
- () Demonstra a importância dos processos horizontais das organizações.

A sequência CORRETA é

- a) V, V, F, F.
- b) F, V, V, V.
- c) V, V, V, F.
- d) F, F, V, V.
- e) V, V, V, V.

31

O princípio de Pareto, muito utilizado no processo decisório, parte de uma representação gráfica para focar a atenção nos problemas mais importantes e prioritários denominada

- a) fluxograma.
- b) histograma.
- c) organograma.
- d) funcionograma.
- e) diagrama.

Marque a alternativa que representa uma força negativa no processo de mudança.

- a) Novas tecnologias mais sofisticadas.
- b) Necessidades dos clientes.
- c) Hábitos e costumes da organização.
- d) Concorrência acirrada.
- e) Culturas organizacionais adaptativas.

33

"Uma coisa que todo gerente sabe é que muitas das melhores ideias nunca chegam a ser colocadas em prática. Estratégias brilhantes não conseguem ser traduzidas em ação. *Insights* sistêmicos nunca se transformam em políticas operacionais. Uma experiência-piloto pode provar, para a satisfação de todos, que uma nova abordagem gera melhores resultados, mas a adoção em larga escala dessa abordagem nunca realmente ocorre". (SENGE, Peter. A quinta disciplina: arte e prática da organização que aprende. São Paulo: Best Seller, 2004, p. 201).

A citação acima evidencia uma das disciplinas essenciais para a construção da organização que aprende, chamada por Senge de

- a) domínio pessoal.
- b) modelos mentais.
- c) visão compartilhada.
- d) aprendizagem em equipe.
- e) pensamento sistêmico.

34

"O processo de organizar internamente a equipe do projeto consiste em definir quem tem mais responsabilidades e o poder para tomar decisões". (MAXIMIANO, 2010, p. 194). Desse modo, sobre a estrutura de um projeto matricial é **CORRETO** afirmar que

- a) o gerente trabalha com uma equipe formada por pessoas que atuam em diferentes áreas funcionais.
- b) o gerente e a equipe trabalham em uma estrutura projetizada, sem interferências da rotina funcional.
- c) é formada por uma equipe homogênea do ponto de vista da competência técnica.
- d) é formada dentro de uma única área funcional da organização.
- e) a autoridade do gerente depende de suas responsabilidades funcionais.

35

No contexto organizacional, a diferenciação de atividades, os recursos compartilhados e atividades interdependentes constituem-se

- a) condições indesejáveis do conflito.
- b) condições desencadeantes do conflito.
- c) resultados construtivos do conflito.
- d) resultados destrutivos do conflito.
- e) condições antecedentes do conflito.

36

Julgue como **V** (verdadeiras) ou **F** (falsas) as afirmações abaixo sobre os tipos de remuneração.

- () A remuneração tradicional continua motivando as pessoas a buscarem um desempenho melhor.
- () A remuneração variável, geralmente, não possui caráter seletivo.
- A remuneração por habilidades visa pagar salários com base nos cargos ocupados pelos colaboradores.
- A condição fundamental para a remuneração variável é a existência de uma estrutura de cargos e salários na organização que sirva de base para o sistema.
- A remuneração por competência baseia-se nos atributos básicos das pessoas que agregam valor à organização.

A sequência CORRETA é

- a) V, V, F, F, V.
- b) F, F, F, F, F.
- c) V, V, V, V, V.
- d) F, F, F, V, V.
- e) V, V, F, F, F.

37

Acerca da confiabilidade, uma das características dos modais de transportes, é **CORRETO** afirmar que

- a) pode ser medida como a razão entre o número de transportes realizados com sucesso pelo número de transportes realizados.
- b) representa a distância mínima para a qual o modal escolhido se torna economicamente viável.
- c) diz respeito à possibilidade de se conseguir o transporte necessário via modal específico, a qualquer hora e momento.
- d) refere-se à capacidade de carga que cada veículo do modal escolhido pode transportar em uma viagem.
- e) diz respeito à possibilidade de o veículo, no caso do transporte rodoviário, cobrir uma determinada área de atendimento a clientes.

Nos sistemas de apoio à decisão há termos que são muitos usados, dentre eles o DM – *Data Mining*. Sobre o *Data Mining* marque a alternativa **CORRETA**.

- a) Compreende os sistemas que permitem o mapeamento do perfil dos clientes da organização.
- b) Consiste em um sistema que procura obter dados dos clientes para usá-los no relacionamento com os mesmos.
- c) Abrange os sistemas que, consultando o banco de dados da organização, buscam determinar o impacto de determinada decisão.
- d) Refere-se ao uso de técnicas matemáticas avançadas para buscar relações ou associação entre grande quantidade de dados.
- e) Corresponde a um sistema que possibilita a constante interação da organização com seus fornecedores, garantindo a estabilidade da cadeia produtiva.

39

Com relação às Empresas Públicas analise as afirmativas abaixo.

- São pessoas jurídicas de direito privado criadas sob a forma de sociedades anônimas.
- II. A extinção somente pode ser feita mediante lei autorizadora.
- O objetivo de sua instituição é o desempenho de atividades de caráter econômico.
- IV. Admitem apenas que participem do capital as pessoas administrativas, de qualquer nível federativo ou natureza jurídica (pública ou privada).

É CORRETO afirmar que apenas as afirmativas

- a) I e II estão corretas.
- b) II e III estão corretas.
- c) I, II e III estão corretas.
- d) I, III e IV estão corretas.
- e) II, III e IV estão corretas.

40

Considere as hipóteses descritas abaixo.

- 1. Paralisação do serviço sem justa causa.
- Descumprimento de normas legais e regulamentares, bem como de cláusulas contratuais.
- Não atendimento de recomendação do concedente para a regularização do serviço.

Assinale a alternativa **CORRETA** que indique a forma de extinção do contrato de concessão, caso o concessionário incida em qualquer uma das hipóteses de inadimplemento acima elencadas.

- a) Reversão.
- b) Encampação.
- c) Caducidade.
- d) Anulação.
- e) Revogação.

41

A partir do conceito de "Contrato administrativo como o ajuste firmado entre a Administração Pública e um particular, regulado basicamente pelo direito público, e tendo por objeto uma atividade que, de alguma forma, traduza interesse público". (CARVALHO FILHO, 2011, p. 161).

Julgue como ${f V}$ (verdadeiras) ou ${f F}$ (falsas) as assertivas abaixo.

- () A alteração do contrato administrativo também pode ser bilateral.
- () Os contratos administrativos de pequenas compras para pronto pagamento precisam ser formalizados através de instrumento escrito.
- Nas hipóteses previstas em lei, os contratos administrativos podem ser celebrados por prazo indeterminado.
- () O fundamento da teoria da imprevisão, aplicável aos contratos administrativos, é o princípio da cláusula *rebus sic stantibus*.

A sequência CORRETA é

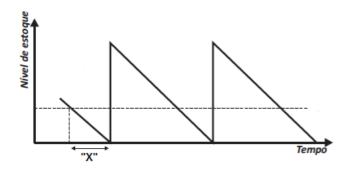
- a) F, V, V, V.
- b) V, F, F, V.
- c) V, V, F, F.
- d) V, V, V, F.
- e) F, F, F, F.

42

A respeito do job enrichment é CORRETO afirmar que

- a) ocorre apenas de maneira horizontal, isto é, pela adição de novas responsabilidades do mesmo nível.
- b) significa a reorganização do cargo visando aumentar a satisfação extrínseca do ocupante.
- c) permite a adaptação do cargo ao potencial de desenvolvimento pessoal do ocupante.
- d) busca somente proporcionar uma melhoria nas condições de trabalho da organização.
- e) impacta positivamente nas taxas de rotatividade, porém o mesmo não ocorre com relação ao absenteísmo.

Observe a figura abaixo:



O gráfico acima demonstra o comportamento do estoque ao longo do tempo onde o "x" representa o

- a) grau de atendimento.
- b) ponto de pedido.
- c) estoque médio.
- d) lote econômico de compra.
- e) lead time.

44

As despesas pré-operacionais fazem parte do

- a) ativo diferido.
- b) exigível a longo prazo.
- c) ativo circulante.
- d) ativo realizável a longo prazo.
- e) passivo circulante.

45

Na empresa "Z" o consumo de uma determinada peça é de 20.000 unidades por ano. O custo de armazenagem por peça/ano é de R\$ 1,90 e o custo de pedido é de R\$ 400,00. Considerando que o lote econômico é de 2.500 peças por pedido e o preço unitário de compra é de R\$ 2,00, o custo total anual da referida peça é de

- a) R\$ 44.325,00.
- b) R\$ 45.575,00.
- c) R\$ 38.000,00.
- d) R\$ 40.000,00.
- e) R\$ 42.250,00.

46

Para atender aos seus objetivos, a Lei de Modernização dos Portos (Lei nº 8.630/1993 e alterações posteriores) introduziu uma série de mudanças, com destaque para a criação de um ator responsável pela gestão do patrimônio, da fiscalização dos contratos de arrendamento, da manutenção e conservação da eficiência no porto. O referido ator é denominado

- a) Operador Portuário.
- b) Autoridade Portuária.
- c) Trabalhador Portuário Avulso.
- d) Gestor Portuário de Mão-de-Obra Portuária.
- e) Arrendatário Portuário.

47

Segundo dispõe a Lei de Modernização dos Portos (Lei nº 8.630/1993 e alterações posteriores), serão instituídos nos portos organizados ou no âmbito de cada concessão, um Conselho de Autoridade Portuária. Com relação às competências atribuídas a tal Conselho, julgue as assertivas abaixo em **V** (verdadeiras) ou **F** (falsas).

- () Organizar e regulamentar a guarda portuária, a fim de prover a vigilância e a segurança do porto.
- () Homologar os valores das tarifas portuárias.
- Fiscalizar as operações portuárias, zelando para que os serviços se realizem com regularidade, eficiência, segurança e respeito ao meio ambiente.
- Aprovar o plano de desenvolvimento e zoneamento do porto.
- Promover a ação industrial e comercial do porto por meio da pré-qualificação dos operadores portuários.

A sequência CORRETA é

- a) V, V, V, V, V.
- b) V, F, V, F, V.
- c) F, V, F, V, F.
- d) F, V, V, V, V.
- e) F, V, F, V, V.

Estabelecer e divulgar o porte bruto máximo e as dimensões máximas dos navios que irão trafegar, em função das limitações e características físicas do cais do porto, é atividade concernente à(ao)

- a) Administração do Porto, sob coordenação da autoridade marítima.
- b) Administração do Porto, sob coordenação da autoridade aduaneira.
- c) Operador Portuário, mediante autorização da Antaq.
- d) Autoridade Marítima, mediante coordenação e autorização da Antag.
- e) Agência Nacional de Transportes Aquaviários (Antaq), sob coordenação da administração portuária.

49

De acordo com a Lei de Modernização dos Portos (Lei n° 8.630/1993 e alterações posteriores), cabe à Administração do Porto determinar as penas aplicáveis aos atos que resultem em infração. Com relação ao anteriormente exposto, julgue as assertivas abaixo em V (verdadeiras) ou F (falsas).

- () Constitui infração a ação ou omissão, voluntária ou involuntária, que importe na realização de operações portuárias com inobservância dos regulamentos do porto.
- Os regulamentos do porto poderão, observados primária e exclusivamente seus regulamentos, definir as infrações e cominar as penalidades cabíveis.
- () Respondem por infração, conjunta ou isoladamente, as pessoas físicas ou jurídicas que, intervindo na operação portuária, concorram para a sua prática ou dela se beneficie.
- As penas devem observar a gravidade das faltas e são aplicáveis, separada ou cumulativamente, e alcançam da advertência oral à expulsão do operador portuário.
- () Constituem-se em penalidades, dentre outras, multas, proibição de ingresso nas áreas do porto por período de trinta a cento e oitenta dias e suspensão da atividade de operador portuário, pelo período de trinta a cento e oitenta dias.

A sequência CORRETA é

- a) V, F, V, V, V.
- b) V, V, V, V, V.
- c) V, F, F, V, F.
- d) V, F, V, F, V.
- e) V, V, V, F, V.

50

Quando realizada por meio de equipamentos de bordo, a atividade de movimentação de mercadorias nos conveses ou nos porões das embarcações principais ou auxiliares, compreendendo o transbordo, arrumação, peação e despeação, bem como o carregamento e a descarga das mesmas, é denominada

- a) Conferência de Carga.
- b) Capatazia.
- c) Estiva.
- d) Operação de Carga e Descarga.
- e) Bloco em Avulso.