

MARINHA DO BRASIL
DIRETORIA DE ENSINO DA MARINHA

*(PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO NOS
QUADROS COMPLEMENTARES DE OFICIAIS DA
MARINHA / PS-QC/2008)*

**NÃO ESTÁ AUTORIZADA A UTILIZAÇÃO DE
MATERIAL EXTRA**

PROVA: AMARELA

ADMINISTRAÇÃO

- 1) Quais as duas necessidades da organização atendidas no desenho de uma estrutura matricial?
- (A) Especialização e coordenação.
 - (B) Direção e planejamento.
 - (C) Planejamento e controle.
 - (D) Coordenação e direção.
 - (E) Especialização e controle.
- 2) Num processo licitatório, após a adjudicação
- (A) é facultado ao licitante vencedor o direito de exigir assinatura do contrato.
 - (B) o licitante vencedor terá direito à indenização, caso o contrato não seja assinado.
 - (C) não se pode obrigar o licitante vencedor a assinar o contrato decorrente da licitação.
 - (D) não gera direito algum ao licitante vencedor, nem mesmo expectativa de direito.
 - (E) gera obrigação para o licitante vencedor de assinar o contrato, conforme o edital.
- 3) Um contrato celebrado entre um órgão da Administração Pública e um particular
- (A) pode ter prazo indeterminado.
 - (B) vincula-se, obrigatoriamente, ao edital de licitação.
 - (C) não pode ser garantido por nenhuma forma de fiança ou caução.
 - (D) só pode ser rescindido pela própria Administração.
 - (E) podem ocorrer supressões ou acréscimos nas compras de até 15% do objeto nas mesmas condições contratuais.

4) Uma empresa teve o seguinte fluxo de liquidação de receitas e despesas:

- Despesas relativas ao mês de dezembro do ano de 2007, pagas em dezembro de 2007..... R\$ 38.000,00
- Despesas relativas ao mês de janeiro do ano de 2008, pagas em dezembro de 2007..... R\$ 21.000,00
- Despesas relativas ao mês de dezembro do ano de 2007, pagas em janeiro de 2008..... R\$ 13.000,00
- Receitas relativas ao mês de dezembro do ano de 2007, recebidas em janeiro de 2008..... R\$ 57.000,00
- Receitas relativas ao mês de janeiro do ano de 2008, recebidas em dezembro de 2007..... R\$ 19.000,00
- Receitas relativas ao mês de dezembro do ano de 2007, recebidas em dezembro de 2007..... R\$ 32.000,00

Tendo em vista as informações anteriores, é correto afirmar que, em relação ao ano de 2007, o resultado pelo regime de competência é:

- (A) R\$ 36.000,00
- (B) R\$ 38.000,00
- (C) R\$ 40.000,00
- (D) R\$ 42.000,00
- (E) R\$ 44.000,00

5) A experiência de Hawthorne proporcionou o delineamento dos princípios básicos de qual teoria?

- (A) Da Contingência.
- (B) Estruturalista.
- (C) Da Burocracia.
- (D) Clássica.
- (E) Das Relações Humanas.

6) Constituem os principais elementos que as organizações devem ter para se conhecer e compreender a cultura de uma organização:

- (A) estruturas, artefatos e organizações visíveis.
- (B) processos, valores compartilhados e crenças conscientes.
- (C) artefatos, valores compartilhados e pressuposições básicas.
- (D) processos, estruturas e pressuposições básicas.
- (E) filosofias, crenças conscientes e organizações visíveis.

7) A gestão de estoques constitui uma série de ações que permitem ao administrador verificar se os estoques estão sendo bem utilizados, bem manuseados e bem controlados. Assinale a opção que apresenta um indicador de produtividade na análise e controle dos estoques.

- (A) Inventário Contábil.
- (B) Nível de Atendimento.
- (C) Giro dos Fornecedores.
- (D) Análise vertical da demanda.
- (E) Giro das compras.

8) Acerca das licitações públicas, analise as afirmativas a seguir.

- I - Conforme o princípio da igualdade, não se permitem cláusulas ou exigências que comprometam, restrinjam ou frustrem o caráter competitivo e estabeleçam preferências ou distinções em razão de naturalidade, da sede ou do domicílio dos licitantes.
- II - No caso de um bem móvel da Administração ser alienado por leilão, não é obrigatória a avaliação prévia do bem.
- III- Algumas hipóteses de licitação dispensável são enumeradas na lei de licitações, entretanto lei municipal ou estadual pode ampliá-las.
- IV - Inicialmente prevista como modalidade de licitação aplicável apenas à União, o pregão foi estendido como modalidade para ser utilizada pelos estados, Distrito Federal e municípios.

Assinale a opção correta.

- (A) Apenas as afirmativas I e IV são verdadeiras.
- (B) Apenas as afirmativas II e III são verdadeiras.
- (C) Apenas a afirmativa I é verdadeira.
- (D) Apenas as afirmativas I, III e IV são verdadeiras.
- (E) Apenas as afirmativas I, II e IV são verdadeiras.

- 9) O fenômeno da globalização gera um grande impacto na forma como as compras são efetuadas. Hoje, fala-se em mercado global e, conseqüentemente, em compras globalizadas. Qual das formas abaixo mencionadas tem sido utilizada largamente a fim de corroborar para o estreitamento das relações Cliente X Fornecedor?
- (A) Tecnologia EDI.
 - (B) Telegramas.
 - (C) Compras por encomenda.
 - (D) Compras de porta em porta.
 - (E) Apólices de compras.
- 10) De acordo com Chiavenato (2003), a primeira tentativa de definir e estabelecer racionalmente cargos e tarefas ocorreu na Administração Científica. A quem foi atribuído esse pioneirismo?
- (A) Henri Fayol.
 - (B) Max Weber.
 - (C) Frederick Taylor.
 - (D) Henry Ford.
 - (E) Elton Mayo.
- 11) Quando o objeto de um contrato não é executado em sua totalidade, um determinado Órgão Público Federal, facultada a defesa prévia dentro dos prazos legais, poderá aplicar ao contratado as seguintes sanções, EXCETO:
- (A) multa, na forma prevista no instrumento convocatório ou contrato.
 - (B) suspensão temporária de participação em licitação e impedimento de contratar com a administração, por prazo não superior a 3 (Três) anos.
 - (C) advertência.
 - (D) declaração de inidoneidade para licitar ou contratar com a Administração Pública, enquanto perdurarem os motivos determinantes de punição
 - (E) multa, na forma prevista no instrumento convocatório ou contrato, aplicada juntamente com advertência.

- 12) Levando em conta os três modelos organizacionais das empresas (tradicional, moderna e contemporânea), quais os três indicadores da ambiência empresarial?
- (A) Sistema fechado, participativa e holística.
 - (B) Função, colegiada e processo de negociação.
 - (C) Centralizada, processo decisório e processo de negociação.
 - (D) Autoritária, consultiva e participativa.
 - (E) Processo decisório, centralizada e holística.
- 13) Assinale a opção que apresenta a Teoria que teve a mais forte influência da Psicologia Organizacional sobre a Teoria Administrativa.
- (A) Estruturalista.
 - (B) Da contingência.
 - (C) Comportamental.
 - (D) Clássica.
 - (E) Da burocracia.
- 14) A Lei 4.320 de 1964, ainda em vigor, estatui Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal. Analise as afirmativas abaixo.
- I - São despesas correntes: pessoal civil e militar, material de consumo, equipamentos e instalações e material permanente.
 - II - São despesas de capital: obras públicas, aumento de capital de empresas públicas, equipamentos e instalações, subvenções econômicas e aquisição de imóveis.
 - III- São despesas correntes: pessoal civil e militar, inativos e pensionistas e pagamento de juros da dívida pública.
 - IV - São despesas de capital: obras públicas, amortização da dívida pública e pagamento de juros e aquisição de imóveis.
- Assinale a opção correta.
- (A) Apenas as afirmativas II e IV são verdadeiras.
 - (B) Apenas a afirmativa III é verdadeira.
 - (C) Apenas a afirmativa I é verdadeira.
 - (D) Apenas as afirmativas I, II e IV são verdadeiras.
 - (E) Apenas as afirmativas I e II são verdadeiras.

15) Qual o fluxograma que é de grande importância na pesquisa de fluxos de trabalho, visando sua racionalização, permitindo identificar falhas na distribuição de encargos, layouts e formulários inadequados e processamento incoerente do trabalho?

- (A) Administrativo.
- (B) Colunas.
- (C) Vertical.
- (D) Global.
- (E) Horizontal.

16) Qual das opções abaixo apresenta Métodos de Descrição e Análise de Cargos?

- (A) Entrevista direta e questionário.
- (B) Observação direta e relatório interno.
- (C) Descrição detalhada e métodos mistos.
- (D) Relatório interno e entrevista direta.
- (E) Descrição detalhada e questionário.

17) Segundo Gulick, citado por Cury (2005), a necessidade de uma coordenação mais efetiva dos trabalhos, com o intuito não somente de evitar conflitos, mas também de garantir uma cooperação positiva, é um exemplo de desvantagem de um dos critérios básicos da Departamentalização por

- (A) área geográfica.
- (B) propósito dominante.
- (C) clientela.
- (D) processo dominante.
- (E) produto.

18) Assinale a opção que completa corretamente as lacunas da sentença abaixo.

O Plano Plurianual terá vigência até o final do _____ exercício financeiro do mandato presidencial subsequente, e seu projeto deverá ser encaminhado até _____ meses antes do encerramento do primeiro exercício financeiro.

- (A) Primeiro / nove
- (B) Segundo / três
- (C) Primeiro / quatro
- (D) Primeiro / três
- (E) Segundo / quatro

- 19) Em relação a licitações públicas, assinale a opção correta.
- (A) Após a adjudicação do objeto ao licitante vencedor, a Administração tem obrigação de contratar o vencedor.
 - (B) A inexigibilidade de licitação ocorre sempre que houver inviabilidade de competição.
 - (C) Uma licitação pode ser inexigível quando o objeto for de valor até R\$ 8.000,00.
 - (D) Na alienação de um bem móvel por leilão, a Administração é obrigada a contratar leiloeiro oficial público devidamente registrado.
 - (E) Sorteio não pode ser usado como critério de desempate.
- 20) O suprimento de fundos é a modalidade de realização de despesa por meio de adiantamento concedido a servidor, para prestação de contas posterior, sempre precedida de empenho na dotação própria, destinada a realizar despesas que não possam subordinar-se ao processo normal de aplicação. A respeito do suprimento de fundos, qual a opção correta?
- (A) Pode ser concedido através do Cartão de Pagamento do Governo Federal, que tem característica de cartão corporativo e pode ser usado para atender despesas eventuais, inclusive em viagens a serviço.
 - (B) Não pode ser concedido a servidor responsável por um suprimento.
 - (C) Pode ser concedido a qualquer servidor, mesmo que tenha a seu cargo a guarda ou a utilização do material a adquirir.
 - (D) Após o prazo de aplicação do suprimento, estabelecido pelo Ordenador de Despesas, se houver saldo o servidor responsável poderá estender o prazo de aplicação ou recolher o saldo.
 - (E) Só pode ser concedido a servidor exercendo a mesma função há mais de 5 anos consecutivos.

- 21) Uma empresa produz os itens A, B e C. O custo indireto em ratear os três produtos totaliza R\$ 72.000,00. O rateio é baseado nas horas-máquina (hm) trabalhadas para cada item. Com o consumo de 120, 240 e 360 hm para cada produto, respectivamente, foi concluída a produção de 450 unidades, em quantidades rigorosamente iguais de A, B e C. O custo direto unitário também foi o mesmo para cada tipo de produto, ou seja, R\$ 300,00. Com base nessas informações, é correto afirmar que o custo unitário para
- (A) produzir o item C foi de R\$ 360,00.
 - (B) produzir o item A foi de R\$ 380,00.
 - (C) produzir cada um dos itens foi de R\$ 460,00.
 - (D) produzir o item B foi de R\$ 540,00.
 - (E) produzir o item A foi de R\$ 520,00.
- 22) Que instrumento deve ser utilizado pelas empresas para demonstrar cidadania, boas relações com os clientes, atendimento à legislação vigente, prevenção de atos ilegais e clareza absoluta nos negócios?
- (A) Regulamento.
 - (B) Sistema de qualidade.
 - (C) Diretiva empresarial.
 - (D) Regimento interno.
 - (E) Código de ética.
- 23) São contas do patrimônio líquido:
- (A) capital social, reserva legal, obras em andamento e provisão para devedores duvidosos.
 - (B) reservas de lucro, reservas de contingências, prejuízos acumulados e capital subscrito.
 - (C) caixa, capital a integralizar, lucros acumulados e despesas antecipadas.
 - (D) veículos, aplicações de liquidez imediata, exigibilidades e débitos.
 - (E) caixa, despesas antecipadas, terrenos e investimentos diretos.

24) Nos tipos distintos de combinação entre superiores e subordinados na teoria de Graicunas, qual o tipo de relação criada pela necessidade natural dos auxiliares de superior comum de se comunicarem uns com os outros?

- (A) Grupais diretas.
- (B) Simples diretas.
- (C) Complexas diretas.
- (D) Simples indiretas.
- (E) Cruzadas.

25) Correlacione as modalidades de licitação abaixo às suas respectivas características e assinale a opção correta.

MODALIDADES

CARACTERÍSTICAS

- | | | |
|-----------------------|-----|--|
| I - Pregão | () | Habilitação antes da adjudicação. |
| II - Tomada de Preços | () | Habilitação após adjudicação. |
| | () | Independente do valor estimado do objeto. |
| | () | Deve ser feito na forma eletrônica. |
| | () | Adjudicação efetuada somente pela autoridade competente. |
| | () | para objetos com valor estimado até 10% do limite para a modalidade convite. |

- (A) (I) (I) (-) (II) (I) (I)
- (B) (I) (II) (I) (-) (I) (-)
- (C) (II) (II) (I) (II) (I) (-)
- (D) (I) (I) (II) (-) (I) (-)
- (E) (II) (I) (I) (-) (II) (-)

26) O princípio contábil que aplicado à contabilidade de custos consiste na adoção de um espírito de precaução por parte do contador, quando diante de dúvida fundamentada sobre tratar um gasto como ativo ou redução do Patrimônio líquido, devendo adotar a forma de maior precaução, ou seja, pela segunda opção, é o

- (A) da Competência.
- (B) da Segurança.
- (C) da Consistência.
- (D) da Entidade.
- (E) do Conservadorismo.

- 27) Quais os tipos de poderes do líder que são decorrentes da própria pessoa?
- (A) Referência e competência.
 - (B) Competência e legitimado.
 - (C) Recompensa e referência.
 - (D) Coercitivo e legitimado.
 - (E) Coercitivo e recompensa.
- 28) Em relação à modalidade licitatória pregão eletrônico, conforme Decreto 5.450 de 31 de maio de 2005, assinale a opção correta.
- (A) Nas aquisições de bens e serviços comuns não será obrigatória a modalidade pregão, mas se esta for adotada, deverá ser usada a sua forma eletrônica.
 - (B) A adjudicação da proposta de menor preço não pode ser feita pelo pregoeiro, mesmo que não haja recurso algum.
 - (C) a divulgação de aviso de licitação pode ser feita somente por meio eletrônico, na Internet.
 - (D) O edital deve fixar prazo para entrega de propostas de, no mínimo, 5 dias úteis contados a partir da publicação do aviso de licitação.
 - (E) Havendo apresentação de recurso por parte de licitante, após a declaração do vencedor, a adjudicação não poderá ser feita pelo pregoeiro.
- 29) Na Teoria Estruturalista, o homem moderno, para ser bem sucedido nas organizações, necessita ter as seguintes características de personalidade:
- (A) espírito inovador, flexibilidade e perseverança.
 - (B) liderança, auto-estima e tolerância às frustrações.
 - (C) capacidade de adiar as recompensas, liderança e inteligência.
 - (D) flexibilidade, tolerância às frustrações e capacidade de adiar as recompensas.
 - (E) espírito inovador, inteligência e capacidade de adiar as recompensas.

- 30) Um comprador adquiriu um automóvel de luxo no valor de R\$150.000,00 dando seu carro antigo avaliado em R\$ 50.000,00 e mais uma entrada de 30% do restante em dinheiro. Como era um cliente preferencial da concessionária, foi-lhe dada a seguinte condição de pagamento: do valor financiado, o que fosse pago em até três (3) meses teria taxa de 1% a.m., e após o terceiro mês, 10% a.m. O comprador pretende dar uma parcela de R\$ 30.603,00 no final do segundo mês, e o restante no final do quarto mês. Se os centavos forem ignorados, qual o valor da segunda parcela?

Fatores a serem usados:

$1,01^{-3} =$	0,9705	$1,1^{-4} =$	0,6830
$1,01^{-2} =$	0,9802	$1,1^{-3} =$	0,7513
$1,01^{-1} =$	0,9901	$1,1^{-2} =$	0,8264
$1,01^2 =$	1,0201	$1,1^{-1} =$	0,9091
$1,01^3 =$	1,0303	$1,1^2 =$	1,21
$1,01^4 =$	1,0406	$1,1^3 =$	1,331
		$1,1^4 =$	1,4641

- (A) R\$ 26.484,00
- (B) R\$ 58.314,00
- (C) R\$ 58.464,00
- (D) R\$ 58.564,00
- (E) R\$ 58.934,00

- 31) O processo de alocação de recursos financeiros da União baseia-se em 3 elementos: Plano Plurianual, Lei de Diretrizes Orçamentárias, e Orçamento Anual. Na Lei Orçamentária Anual são estimadas as Receitas de quais orçamentos?

- (A) Fiscal, Financeiro e de Investimentos.
- (B) Fiscal, da Seguridade Social e Financeiro.
- (C) Fiscal, Contábil e de Investimentos.
- (D) Fiscal, da Seguridade Social e de Investimentos.
- (E) Contábil e Financeiro.

32) Com relação à gestão de estoques, em que consiste a análise ABC?

- (A) É a forma de se verificar, em certo espaço de tempo, o consumo, em valor monetário ou quantidade dos itens de estoque, a fim de que eles possam ser classificados em ordem decrescente de importância.
- (B) É a forma de endereçamento dos itens hipotéticos A, B e C, de acordo com o seu custo e importância de utilização, de maneira que sejam facilmente localizados por qualquer pessoa a qualquer hora.
- (C) É o confronto realizado entre a demanda e o consumo, gerando a utilidade marginal do produto, proporcionando um alto custo de absorção dos itens A, B e C em relação à demanda dos mesmos.
- (D) É o número de vezes que foi renovado o estoque dos itens A, B e C hipotéticos com relação ao período de tempo em que foram consumidos.
- (E) São representações hipotéticas do tempo necessário para utilizar totalmente o estoque de bens de consumo duráveis e não-duráveis de uma empresa.

33) São princípios orçamentários:

- (A) não-afetação e economicidade.
- (B) universalidade e economicidade.
- (C) exclusividade e afetação.
- (D) universalidade e exclusividade.
- (E) universalidade e ponderação.

34) Assinale a opção que apresenta um exemplo de controle contábil interno.

- (A) Análise estatística de lucratividade/produto.
- (B) Controle de qualidade.
- (C) Sistema de autorização.
- (D) Treinamento de pessoal.
- (E) Estudos de tempos e movimentos.

- 35) O operador logístico de uma empresa multinacional ao sentir a necessidade de identificar o subgrupo de um determinado material estocado se deparou com o seguinte código: 32.03.08.002-7.
Desta forma, pode-se concluir que o número do código do material que se refere ao subgrupo do material é:
- (A) 32
 - (B) 03
 - (C) 08
 - (D) 002
 - (E) 7
- 36) O conhecimento especializado pode estar disponível para todos os projetos, em base igual; assim, o conhecimento e a experiência podem ser transferidos de um projeto para outro. O trecho acima apresenta uma vantagem da estrutura
- (A) com base em projeto.
 - (B) linear.
 - (C) colegiada.
 - (D) funcional.
 - (E) matricial.
- 37) Ao aplicar os diferentes critérios de avaliação de inventário, é INCORRETO afirmar que
- (A) num sistema inflacionário, o estoque final de mercadorias avaliado pelo método UEPS é menor do que se fosse avaliado pelo método PEPS.
 - (B) num sistema inflacionário, o CMV avaliado pelo método do custo médio móvel é maior do que aquele avaliado pelo método PEPS.
 - (C) num sistema deflacionário, quando os estoques são avaliados pelo método UEPS, o resultado apurado é maior do que o resultado que se utiliza do método do custo médio móvel para realizar esta mesma avaliação.
 - (D) se o inventário final de mercadorias for subavaliado, isso implicará aumento do resultado do exercício findo e redução do resultado do exercício seguinte.
 - (E) num sistema inflacionário, o CMV avaliado pelo método UEPS é maior do que aquele avaliado pelo método do custo médio móvel.

38) Analise o Balanço Patrimonial a seguir.

ATIVO		PASSIVO	
Caixa	10.000,00	Financiamento	20.000,00
Bancos	5.000,00	Empréstimos	10.000,00
Aplicações temporárias	5.000,00	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
Veículos	20.000,00	Capital	60.000,00
Imóveis	50.000,00		
Total do Ativo	90.000,00	Total Passivo	90.000,00

(Dados em Reais).

Com base nos dados acima, pode-se concluir que o capital total à disposição da empresa é:

- (A) R\$ 50.000,00
- (B) R\$ 60.000,00
- (C) R\$ 70.000,00
- (D) R\$ 80.000,00
- (E) R\$ 90.000,00

39) Analise os dados a seguir.

- Venda de mercadorias R\$ 32.000,00
- Abatimento sobre vendas R\$ 4.000,00
- Comissões sobre vendas R\$ 3.000,00
- Custo da mercadoria vendida (CMV)..... R\$ 11.000,00
- Despesas Administrativas R\$ 1.000,00
- Impostos sobre vendas R\$ 5.000,00
- Descontos condicionais concedidos R\$ 1.000,00

Considerando os dados acima, assinale a opção que indica o valor do lucro bruto.

- (A) R\$ 9.000,00
- (B) R\$ 10.000,00
- (C) R\$ 11.000,00
- (D) R\$ 12.000,00
- (E) R\$ 13.000,00

- 40) Acerca da logística de distribuição, assinale a opção correta.
- (A) É a primeira fase após o começo da utilização do produto pelo cliente.
 - (B) Transporte multimodal é aquele efetuado por carros, caminhões, ônibus, etc.
 - (C) Um dos fatores determinantes no custo da distribuição é o custo do frete e do seguro, ligado aos custos de manipulação em terminais e de armazenamento durante o transporte.
 - (D) O transporte aéreo é o mais utilizado, atualmente, no Brasil, em virtude de sua agilidade na entrega.
 - (E) No Brasil, menos da metade do transporte de cargas se faz pelas rodovias. O transporte rodoviário é o mais produtivo dos modais em termos de carga por hora de operador.
- 41) De acordo com Chiavenato (2004), em um processo de seleção de pessoal, quem é o responsável pela decisão final de aceitar ou rejeitar os candidatos?
- (A) Órgão de seleção.
 - (B) Diretor da empresa.
 - (C) Analista do cargo.
 - (D) Órgão requisitante.
 - (E) Entrevistador final.
- 42) Em se tratando da execução orçamentária e financeira, é correto afirmar que
- (A) um bem poderá ser adquirido pela Administração Federal antes da emissão do respectivo empenho, desde que este seja por estimativa.
 - (B) o saldo de um empenho por estimativa deverá ser anulado até o encerramento do exercício financeiro subsequente ao da sua emissão.
 - (C) os restos a pagar terão validade até 31 de dezembro do ano subsequente ao da emissão do respectivo empenho.
 - (D) os créditos empenhados e não liquidados até 31 de dezembro do ano corrente serão cancelados.
 - (E) somente os restos a pagar processados terão validade até 31 de dezembro do ano subsequente ao da emissão do respectivo empenho.

- 43) O Orçamento Geral da União é elaborado pelos três poderes da República e consolidado pelo Poder Executivo. As metas para a elaboração da proposta orçamentária são definidas pelo Plano Plurianual e priorizadas
- (A) pela Lei Orçamentária Anual.
 - (B) pelo Balanço Geral da União.
 - (C) pela Lei de Diretrizes Orçamentárias.
 - (D) pelo Congresso Nacional.
 - (E) pela Execução Financeira.
- 44) A gestão da cadeia de abastecimento diz respeito às práticas de gestão que são necessárias para que todas as empresas agreguem valor ao cliente desde a fabricação de materiais, passando pela produção dos bens e serviços, a distribuição e a entrega final ao cliente. Com base nessas informações, assinale a opção que NÃO apresenta um dos objetivos da gestão da cadeia de abastecimento - SUPPLY CHAIN.
- (A) Reduzir os custos de fornecimento.
 - (B) Reduzir o tempo total.
 - (C) Reduzir as margens dos produtos.
 - (D) Aumentar a produção.
 - (E) Melhorar o retorno dos investimentos.
- 45) De acordo com a legislação vigente, os recursos disponíveis para fins de abertura de créditos suplementares e especiais NÃO incluem
- (A) os resultados de anulação parcial ou total de créditos adicionais autorizados em lei.
 - (B) o superávit orçamentário apurado no balanço financeiro do exercício anterior.
 - (C) os recursos provenientes do excesso de arrecadação.
 - (D) os resultados de anulação parcial ou total de dotações orçamentárias.
 - (E) o produto de operações de crédito autorizadas em forma que, juridicamente, possibilite ao Poder Executivo realizá-las.

- 46) No tocante ao armazenamento de materiais, é correto afirmar que
- (A) a equipe que garante o almoxarifado deve ser a maior possível a fim de que seja encontrado mais rápido o item procurado no estoque de uma empresa.
 - (B) é importante identificar os materiais sem movimentação e colocá-los próximo às saídas do depósito a fim de facilitar o seu escoamento quando necessário.
 - (C) os custos de manutenção de estoque e de obsolescência são exemplos de custos fixos envolvidos na armazenagem dos materiais.
 - (D) o bom armazenamento ajuda a diminuir o espaço alocado, a estocagem dos materiais e, conseqüentemente, os custos relacionados a ela.
 - (E) os almoxarifados devem estar próximos a áreas de escoamento da produção e não poderão possuir área útil superior a 100 m².
- 47) Que método consiste em avaliar o desempenho das pessoas por meio de frases descritivas; com alternativas de tipos de desempenho individual; com cada bloco composto de duas, quatro ou mais frases; e devendo o avaliador escolher apenas uma ou mais frases, levando em consideração as que mais se aplicam ao desempenho da pessoa avaliada?
- (A) Pesquisa de campo.
 - (B) Escalas gráficas.
 - (C) Incidentes críticos.
 - (D) Escolha forçada.
 - (E) Avaliação seletiva.

- 48) Conforme o Art 71 da Constituição Federal, o controle externo, a cargo do Congresso Nacional, será exercido com o auxílio do Tribunal de Contas da União, ao qual compete:
- (A) julgar as contas dos administradores e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores públicos apenas da administração direta.
 - (B) julgar as contas daqueles que derem causa a perda, extravio ou outra irregularidade de que resulte prejuízo ao erário público.
 - (C) aplicar aos responsáveis, em caso de ilegalidade de despesa ou irregularidade de contas, as sanções previstas em lei, que estabelecerá, entre outras sanções, multa que variará de 30 a 75 % do valor do dano causado ao erário.
 - (D) julgar as contas dos administradores e demais responsáveis por dinheiros, bens e valores públicos apenas da administração indireta.
 - (E) apreciar as contas prestadas bimestralmente pelo Presidente da República, mediante parecer prévio que deverá ser elaborado em sessenta dias a contar de seu recebimento.
- 49) A Reengenharia baseia-se nos processos empresariais e pretende
- (A) manter os processos existentes e melhorá-los.
 - (B) realizar revisão nos processos existentes.
 - (C) substituir os existentes por processos novos.
 - (D) promover a qualidade total nos processos existentes.
 - (E) automatizar os processos atuais.
- 50) Com base na técnica contábil da escrituração, assinale a opção correta.
- (A) As contas do Patrimônio líquido poderão ter saldo credor ou devedor.
 - (B) Todas as contas de resultado sempre possuem natureza devedora.
 - (C) As contas do Ativo sempre aumentarão de valor, se creditadas, e reduzirão, se debitadas.
 - (D) Todas as contas do ativo sempre terão natureza credora.
 - (E) Todas as contas do Passivo sempre terão natureza devedora.

INSTRUÇÕES GERAIS AO CANDIDATO

- 1 - Verifique se a prova recebida e a folha de respostas são da mesma cor (consta no rodapé de cada folha a cor correspondente) e se não faltam questões ou páginas. Escreva e assine corretamente o seu nome, coloque o seu número de inscrição e o dígito verificador (DV) apenas nos locais indicados;
- 2 - O tempo para a realização da prova será de 4 horas, incluindo o tempo necessário à redação e à marcação das respostas na folha de respostas, e não será prorrogado;
- 3 - Só inicie a prova após ser autorizado pelo Fiscal, interrompendo a sua execução quando determinado;
- 4 - A redação deverá ser uma dissertação com idéias coerentes, claras e objetivas escritas na língua portuguesa e escrita em letra cursiva. Deverá ter no mínimo 20 linhas contínuas, considerando o recuo do parágrafo, e no máximo 30 linhas. Não poderá conter qualquer marca identificadora ou assinatura no espaço destinado à redação, o que implicará na atribuição de nota zero à redação;
- 5 - Iniciada a prova, não haverá mais esclarecimentos. O candidato somente poderá deixar o seu lugar, devidamente autorizado pelo Supervisor/Fiscal, para se retirar definitivamente do recinto de prova ou, nos casos abaixo especificados, devidamente acompanhado por militar designado para esse fim:
 - atendimento médico por pessoal designado pela MB;
 - fazer uso de banheiro; e
 - casos de força maior, comprovados pela supervisão do certame, sem que aconteça saída da área circunscrita para a realização da prova.
 Em nenhum dos casos haverá prorrogação do tempo destinado à realização da prova, em caso de retirada definitiva do recinto de prova, esta será corrigida até onde foi solucionada;
- 6 - Use caneta esferográfica preta ou azul para preencher a folha de respostas;
- 7 - Confira nas folhas de questões as respostas que você assinalou como corretas antes de marcá-las na folha de respostas. Cuidado para não marcar duas opções para uma mesma questão na folha de respostas (a questão será perdida);
- 8 - Para rascunho, use os espaços disponíveis nas folhas de questões, mas só serão corrigidas as respostas marcadas na folha de respostas;
- 9 - O tempo mínimo de permanência dos candidatos no recinto de aplicação de provas é de 30 minutos.
- 10 - Será eliminado sumariamente do processo seletivo/concurso e as suas provas não serão levadas em consideração, o candidato que:
 - a) der ou receber auxílio para a execução de qualquer prova;
 - b) utilizar-se de qualquer material não autorizado;
 - c) desrespeitar qualquer prescrição relativa à execução das provas;
 - d) escrever o nome ou introduzir marcas identificadoras noutro lugar que não o determinado para esse fim;
 - e) cometer ato grave de indisciplina; e
 - f) comparecer ao local de realização da prova após o horário previsto para o fechamento dos portões.
- 11 - Instruções para o preenchimento da folha de respostas:
 - a) use caneta esferográfica azul ou preta;
 - b) escreva seu nome em letra de forma no local indicado;
 - c) assine o seu nome no local indicado;
 - d) no campo inscrição DV, escreva o seu número de inscrição nos retângulos, da esquerda para a direita, um dígito em cada retângulo. Escreva o dígito correspondente ao DV no último retângulo. Após, cubra todo o círculo correspondente a cada número. Não amasse, dobre ou rasgue a folha de respostas sob pena de ser rejeitada pelo equipamento de leitura ótica que corrigirá os cartões; e
 - e) só será permitida a troca de folha de respostas até o início da prova, por motivo de erro no preenchimento nos campos nome, assinatura e número de inscrição, sendo de inteira responsabilidade do candidato qualquer erro ou rasura na referida folha de respostas, após o início da prova.
- 12 - Procure preencher a folha com atenção de acordo com o exemplo abaixo:



Diretoria de Ensino da Marinha

Nome: ROBERTO SILVA

Assinatura: Roberto Silva

Instruções de Preenchimento

- Não rasure este folha.
- Não rabisque nas áreas de respostas.
- Faça marcas sólidas nos círculos.
- Não use canetas que borrem o papel.

ERRADO:  CORRETO: 

PREENCHIMENTO DO CANDIDATO

INSCRIÇÃO					DV
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5
0	1	2	3	4	5

Preenchimento da DEEnM

P	G
2	4
1	1
2	2
3	3
4	4

01	A	B	C	D	E
02	A	B	C	D	E
03	A	B	C	D	E
04	A	B	C	D	E
05	A	B	C	D	E
06	A	B	C	D	E
07	A	B	C	D	E
08	A	B	C	D	E
09	A	B	C	D	E
10	A	B	C	D	E
11	A	B	C	D	E
12	A	B	C	D	E
13	A	B	C	D	E
14	A	B	C	D	E
15	A	B	C	D	E
16	A	B	C	D	E
17	A	B	C	D	E
18	A	B	C	D	E
19	A	B	C	D	E
20	A	B	C	D	E
21	A	B	C	D	E
22	A	B	C	D	E
23	A	B	C	D	E
24	A	B	C	D	E
25	A	B	C	D	E
26	A	B	C	D	E
27	A	B	C	D	E
28	A	B	C	D	E
29	A	B	C	D	E
30	A	B	C	D	E
31	A	B	C	D	E
32	A	B	C	D	E
33	A	B	C	D	E
34	A	B	C	D	E
35	A	B	C	D	E
36	A	B	C	D	E
37	A	B	C	D	E
38	A	B	C	D	E
39	A	B	C	D	E
40	A	B	C	D	E
41	A	B	C	D	E
42	A	B	C	D	E
43	A	B	C	D	E
44	A	B	C	D	E
45	A	B	C	D	E
46	A	B	C	D	E
47	A	B	C	D	E
48	A	B	C	D	E
49	A	B	C	D	E
50	A	B	C	D	E

T
A
R
J
A

- 13 - Não será permitido levar a prova após sua realização. O candidato está autorizado a transcrever as suas respostas, dentro do horário destinado à solução da prova, utilizando o modelo impresso no fim destas instruções para posterior conferência com o gabarito que será divulgado em Boletim de Ordens e Notícias (BONO) da Marinha do Brasil, disponível nas Organizações Responsáveis pela Divulgação e Inscrição (ORDI) e na página da DEEnM na Internet. É proibida a utilização de qualquer outro tipo de papel para anotação do gabarito.

ANOTE SEU GABARITO										PROVA DE COR _____														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50